

ОТЗЫВ
руководителя на выпускную квалификационную работу

Обучающегося: Гадецкого Гордея Юрьевича

На тему: Подходы к принятию управленческих решений и результаты деятельности в малом и среднем бизнесе в период экономического кризиса.

1. Объем работы: количество страниц 61

2. Цель и задачи исследования:

Целью исследования является разработка комплексной системы совершенствования механизмов принятия управленческих решений в лечебно-эстетическом центре с учетом специфики его деятельности и влияния внешних факторов.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- исследовать теоретические основы управленческих решений;
- проанализировать существующую систему управления, оценить её эффективность;
- разработать рекомендации по совершенствованию и обосновать их практическую значимость.

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

Исследование подходов к принятию управленческих решений и результатов деятельности малого и среднего бизнеса в период экономического кризиса остаётся актуальным по ряду причин, связанных с особенностями функционирования МСП, динамикой внешней среды и необходимостью адаптации к сложным условиям в рамках ограниченных ресурсов. В современных экономических условиях особую актуальность приобретает исследование механизмов принятия управленческих решений в сфере медицинских и эстетических услуг.

Теоретическая значимость работы состоит в дополнении теории управления проектами посредством разработки комплексного подхода к совершенствованию системы принятия управленческих решений с учетом специфики лечебно-эстетического центра и современных требований рынка, что позволит централизованно управлять проектами, планировать ресурсы, учитывать время и прогресс, обеспечивать коммуникацию и совместную работу между участниками.

Практическая значимость заключается в возможности использования полученных результатов для совершенствования системы управления в медицинских организациях аналогичного профиля.

4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):

Выпускная квалификационная работа полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы.

Проведенное автором исследование позволило сформировать комплексное представление о системе принятия управленческих решений в лечебно-эстетическом центре и определить пути её совершенствования. В ходе работы был осуществлен детальный анализ существующей управленческой модели, выявлены ключевые проблемные зоны и разработаны механизмы их устранения посредством цифровых технологий.

6. Недостатки работы.

Автором не представлен анализ технических и эксплуатационных недостатков, создающих препятствия для взаимодействия с клиентами. Однако, данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).

В выпускной квалификационной работе автором подтверждено умение искать информацию и находить необходимые данные в различных источниках, а также обобщать и систематизировать материал, структурировать его и выделять ключевые закономерности, соотносить их с поставленной целью и задачами. Фактологический материал, представленный в исследовании, отражает навыки анализа, критической оценки сведений, способность выявлять противоречия,

устанавливать причинно-следственные связи, применять методы сравнения, сопоставления и другие аналитические приёмы, в т.ч. делать выводы, формулировать обоснованные заключения на основе проведённого анализа, определять значимость результатов для теории и практики, предлагать рекомендации в целях совершенствования управленческих решений.

8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся Гадецкий Гордей Юрьевич проявил добросовестность, соблюдая установленные требования, тщательность и точность в работе; способность организовать свой труд, планировать исследовательскую деятельность, справляться с задачами в установленные сроки; ответственность, в части понимания важности задания, соблюдения графика консультирования, своевременности информирования о проблемах. Аккуратность проявилась в соблюдении правил оформления выпускной квалификационной работы, внимании к деталям, качестве представления материала.

Выпускная квалификационная работа оформлена в полном соответствии требованиям вуза. Уровень оригинальности составляет 98,11%

9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.

Предлагаемые решения и выводы, сделанные в работе приобретают возможность масштабирования в других организациях, функционирующих в сфере медицинских и эстетических услуг.

10. Общее заключение.

В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Подходы к принятию управленческих решений и результаты деятельности в малом и среднем бизнесе в период экономического кризиса» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Гадецкий Г.Ю. заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР:

Кулакова Людмила Ивановна,
заведующий кафедрой «Экономика и управление»,
доктор экономических наук, доцент



«26» мая 2026 г.